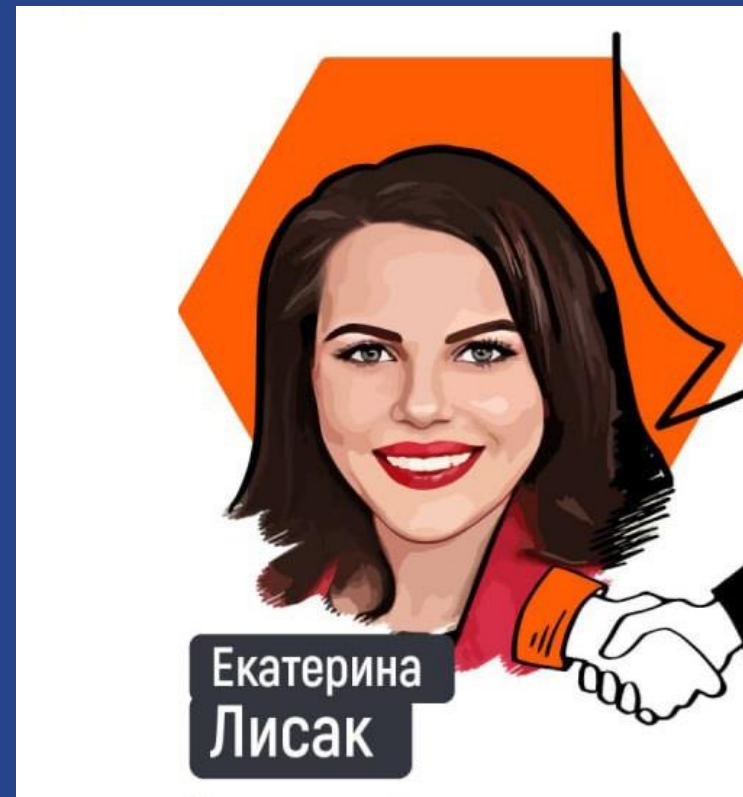


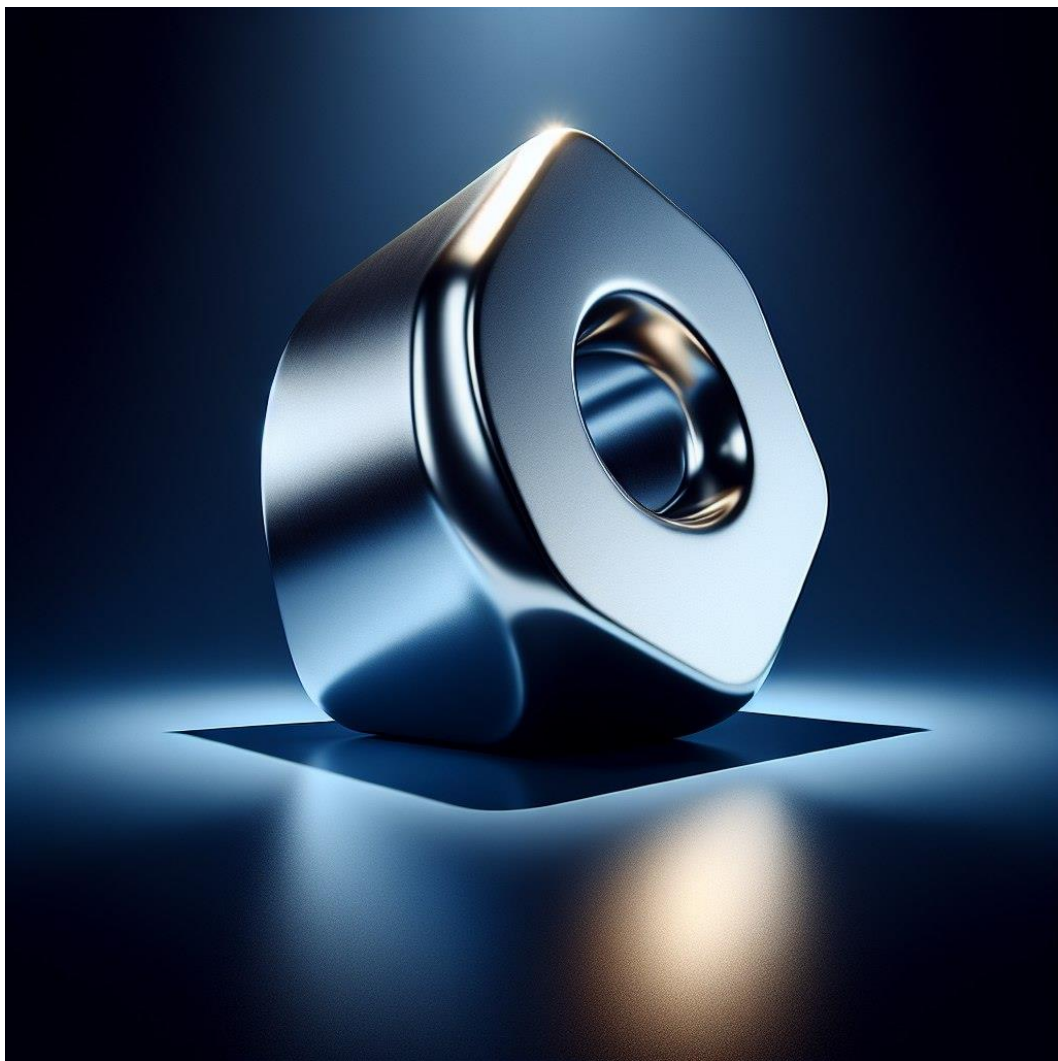
Рынок нержавеющей металлопроката: взгляд закупщика на текущую ситуацию и будущее отрасли

Лисак Екатерина Федоровна, заместитель
генерального директора по закупкам ГК «МЕТЧИВ»



25 апреля 2024

Приготовьтесь узнать, о скрытых проблемах металлургии и какие тренды определяют будущее отрасли



Как волочение металлопроката
может стать ключом к
устранению
(разоблачению) дефектов
металла?



Месторождение доклада

НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ

 **МЕТЧИВ** СОВРЕМЕННЫЕ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ

metchiv.ru **28 ЛЕТ**

СПЕЦИАЛИЗИРУЕМСЯ НА ПРОИЗВОДСТВЕ СОРТОВОГО ПРОКАТА ИЗ СПЕЦИАЛЬНЫХ МАРОК СТАЛЕЙ И СПЛАВОВ

круг Ø4-180 мм / квадрат 8-125мм / шестигранник 8-100мм / лист 0,5-50мм (толщина)
поковка до 1000мм / труба Ø30-150мм / полоса 2-80 x 20-140мм

ПРОДУКЦИЯ ДЛЯ ОТРАСЛЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

 атомной энергетике	 нефтехимической отрасли
 электротехнической отрасли	 вертолетной промышленности
 судостроении	 машиностроении
 космической промышленности	 авиационном производстве

НОВЫЕ ВИДЫ ПРОИЗВОДСТВА

- выплавка сталей и сплавов
- изготовление фасонных профилей точной геометрии, различных форм (калиброванный профиль)
- механическая обработка заготовок на станках с ЧПУ

РАЗРАБОТКА И ПРОИЗВОДСТВО НЕСТАНДАРТНОГО ОБОРУДОВАНИЯ



Стратегические цели ГК «МЕТЧИВ»

- Запуск ТКЦ № 2;
- Выход на новый этап развития цеха металлообработки;
- Запуск сталеплавильного участка;
- Внедрение системы ERP.

Коллаборация с АО «Корпорация Красный октябрь»



В 2023-2024 сотрудники «МИПТ» занимались разработкой технологического задания на проектирование кунечно-прессового комплекса, термического и механического участка для нового цеха. Определяли состав, параметры и количество оборудования для производства поковок из низко-, среднелегированных и жаропрочных сталей и сплавов. Производительность комплекса составляла до 20 тысяч тонн продукции в год. Определяли усилияковки, режимы деформации, режимы нагрева слитков, термической и механической обработки поковок.



Текущие проблемы, возникающие при закупе металла

Проблемы с качеством металла на входном контроле, в процессе производства

Долгий срок поставки металлопроката, срывы сроков поставки

Закуп металла в рамках ГОЗ, нежелание поставщика работать в рамках ГОЗ, сложности с оформлением закупочной документации

Сложности с поставкой металла от инопартнеров

Рост цен на транспортную логистику, дефицит кадров

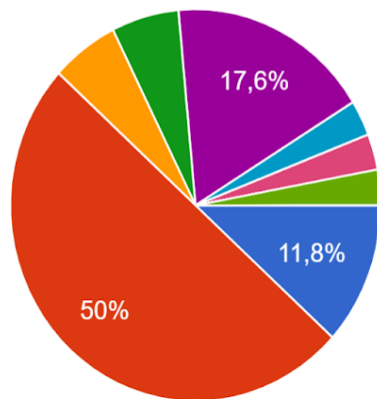
Опрос директоров по закупкам

Варианты ответов:

- Проблемы с качеством металла на входном контроле, в процессе производства
- Долгий срок поставки металлопроката, срывы сроков поставки
- Проблемы с логистикой и доставкой
- Сложности с поставкой металла от инопартнеров
- Непрозрачное ценообразование на мет. заводах

Какая из следующих проблем встречается чаще всего при закупке металлопроката?

34 ответа



- Проблемы с качеством металла на входном контроле, в процессе производства
- Долгий срок поставки металлопроката, срывы сроков поставки
- Проблемы с логистикой и доставкой
- Сложности с поставкой металла от инопартнеров
- Непрозрачное ценообразование на металл. заводах
- С оплатой, заказчиком
- Проблемы с качеством, сроком поставки
- Долгий срок поставки металла, срывы сроков поставки

Ключевой вывод

Самая часто встречающаяся проблема в закупках при поставке металла – это долгий срок поставки

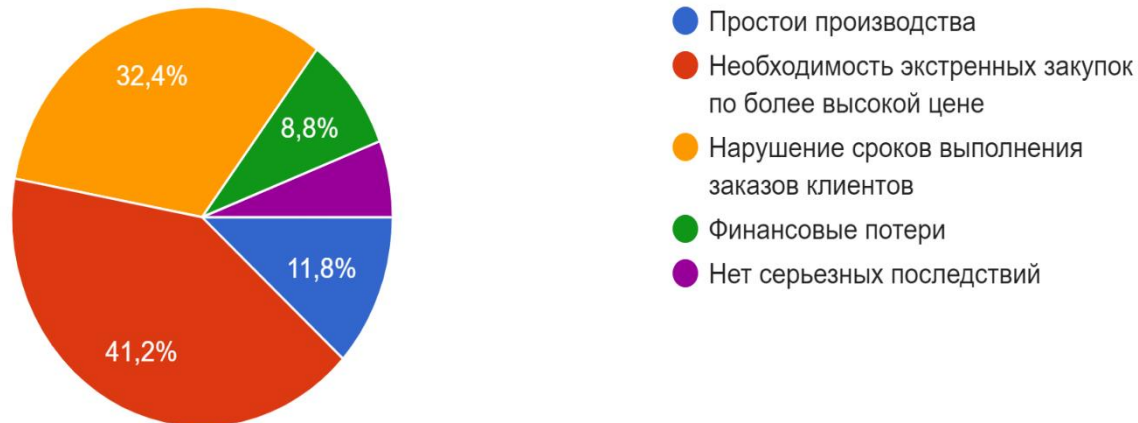
Рекомендации

- Информируйте клиентов о статусе заказа, возможных задержках или изменениях в планах.
- Оценивайте риски и управляйте ими.
- Развивайте долгосрочные (проектные) отношения с клиентами.
- Внедряйте интегрированное планирование. Собирайте информацию по планам на закуп не только у ключевых клиентов.

Опрос директоров по закупкам

С какими последствиями от задержки поставок Вы сталкиваетесь?

34 ответа



Ключевой вывод

Самое критичное последствие задержки поставки металла – это необходимость экстренных закупок по более высокой цене

Рекомендации

Измеряйте ключевые показатели сервиса, такие как:

CSI – уровень удовлетворенности клиентов на основании опроса (дисциплина исполнения заказов, качество доставки)

OTIF – количество заказов/позиций отгруженных в нужный срок в нужном объеме.

DIFOT - количество заказов/позиций **доставленных** в нужный срок в нужном объеме.

Leadtime – срок от принятия заказа до доставки клиенту готового продукта

Опрос директоров по закупкам

Варианты ответов:

- Несоответствие геометрических размеров
- Проблемы с качеством поверхности
- Несоответствие химического состава
- Проблемы с механическими свойствами
- Различие в весе отгруженного металла по отношению к фактическому

Какие виды дефектов качества Вы встречаете чаще всего?

34 ответа



Ключевой вывод

Самый часто встречающийся дефект – это проблемы с качеством поверхности

Рекомендации

- Закупщикам необходимо приспосабливаться к технологиям поставщика, а продавцам рекомендуем больше консультировать партнера.
- Создавать доступные технические условия на все технологические процессы
- Вести совместную работу по повышению контроля на этапе отгрузки – К1

5 этапов контроля качества

КАЧЕСТВО – НАША ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



Как я научилась не волноваться и полюбила закуп металлопроката для волочения

Что мы для этого делали:

- Осуществляли приемку металла для волочения на складе поставщика.
- Разработали регламент с требованиями к заготовке для ТКЦ.
- Организовали обучение для работников отдела закупок с целью повышения их квалификации в области металловедения и технологий волочения. Обучение правильному закупу металлопроката.
- Внедрили кросс-функциональные команды для решения сложных вопросов (технологи, закупщики, ОТК), что позволяет комплексно оценить закупаемую заготовку до закупки, приводит к снижению возвратов металлопроката.



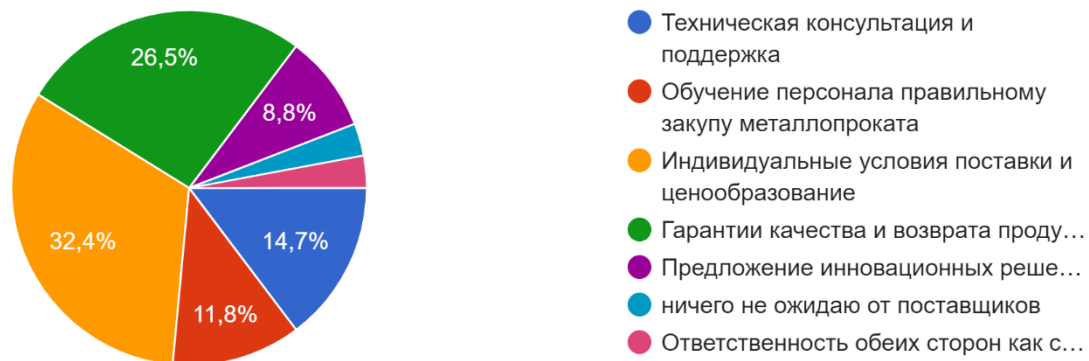
Опрос директоров по закупкам

Варианты ответов:

- Гарантии качества и возврата продукции
- Индивидуальные условия поставки и ценообразование
- Техническая консультация и поддержка
- Предложение инновационных решений или продукции
- Ответственность обеих сторон, как совокупность факторов
- Ничего не ожидаю от поставщиков
- Техническая консультация и поддержка

Какие дополнительные услуги или поддержку вы ожидаете от поставщиков металлопроката для повышения эффективности закупок?

34 ответа



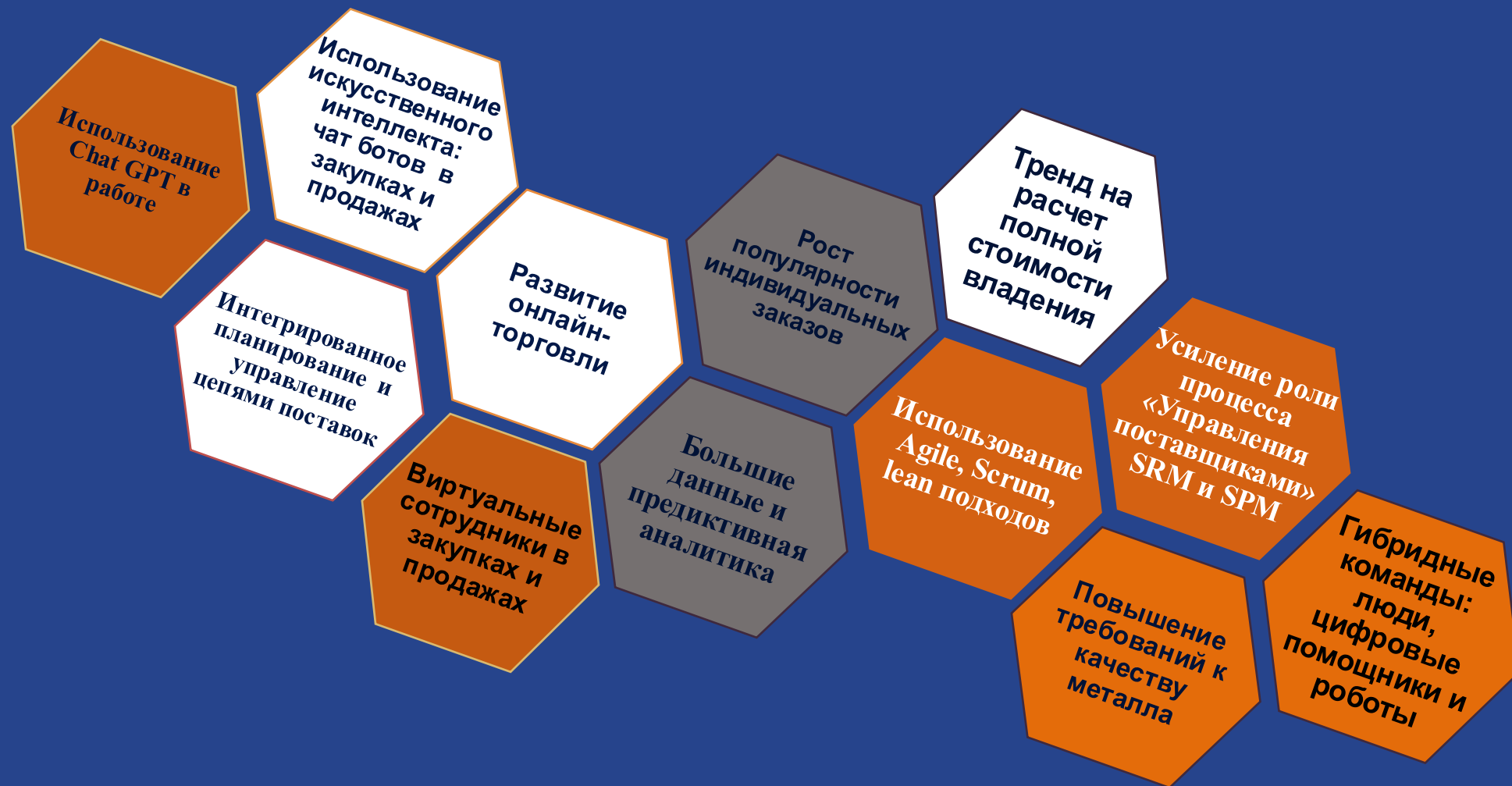
Ключевой вывод

Закупщики ожидают индивидуальные условия поставки

Рекомендации

- Консультируйте и обучайте клиентов
- Разрабатывайте индивидуальные решения под запросы заказчиков
- Развивайте партнерские отношения
- Создайте понятный справочник по производимой продукции

Тренды в закупках металлопроката

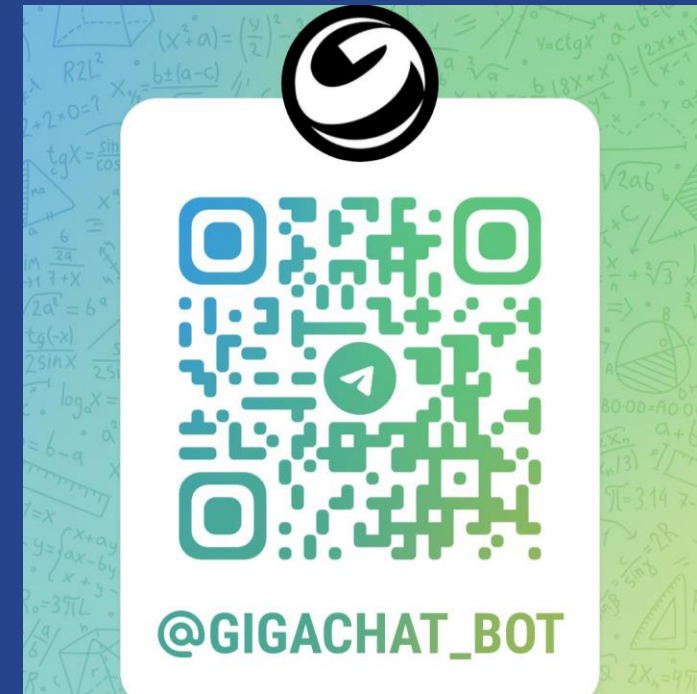
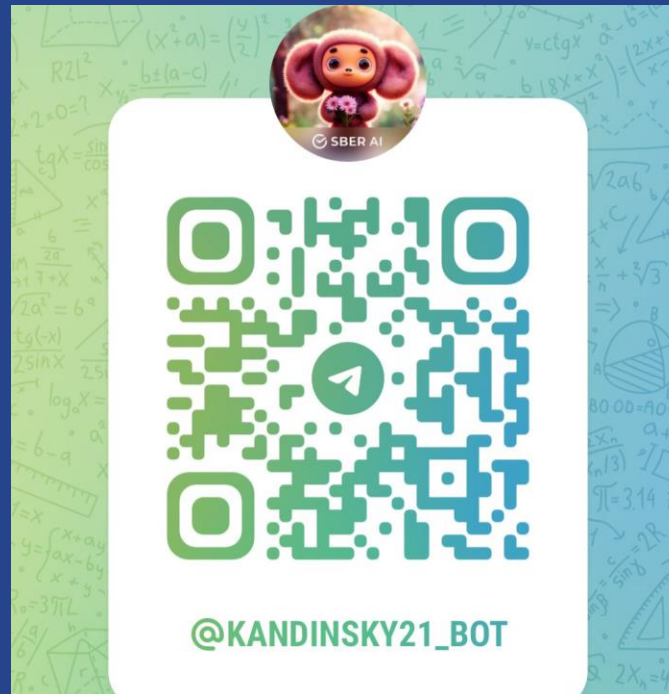


Интерактивный опрос:

Вы используете Chat GPT в работе?



Перейдите по ссылке и введите интересующий Вас промт.



Список полезных ссылок на тему нейросетей для специалистов отрасли металлургия:

<https://www.tbforum.ru/2024/program/ai-ml?ysclid=lupnym68k6465746810>

https://apps.openedu.ru/learning/course/course-v1:hse+GENERATIVE_AI+2024/home

<https://youtube.com/playlist?list=PLzPivwyXljVUmvckzVuuulsbyDeT6kh9&si=BWleljEHAMbkVcJR>

<https://youtu.be/WbPcXEmA6-Q?si=0iCIWlw5Amlu3U05>

<https://data-fusion.ru/>

<https://scalliance.ru/aipractice>

<https://rutube.ru/video/717ac6d7055bb3b75e223d938319a543/>



Как закупщики видят отрасль «Металлургия» через 5 лет...

Яндекс для металлопроката?

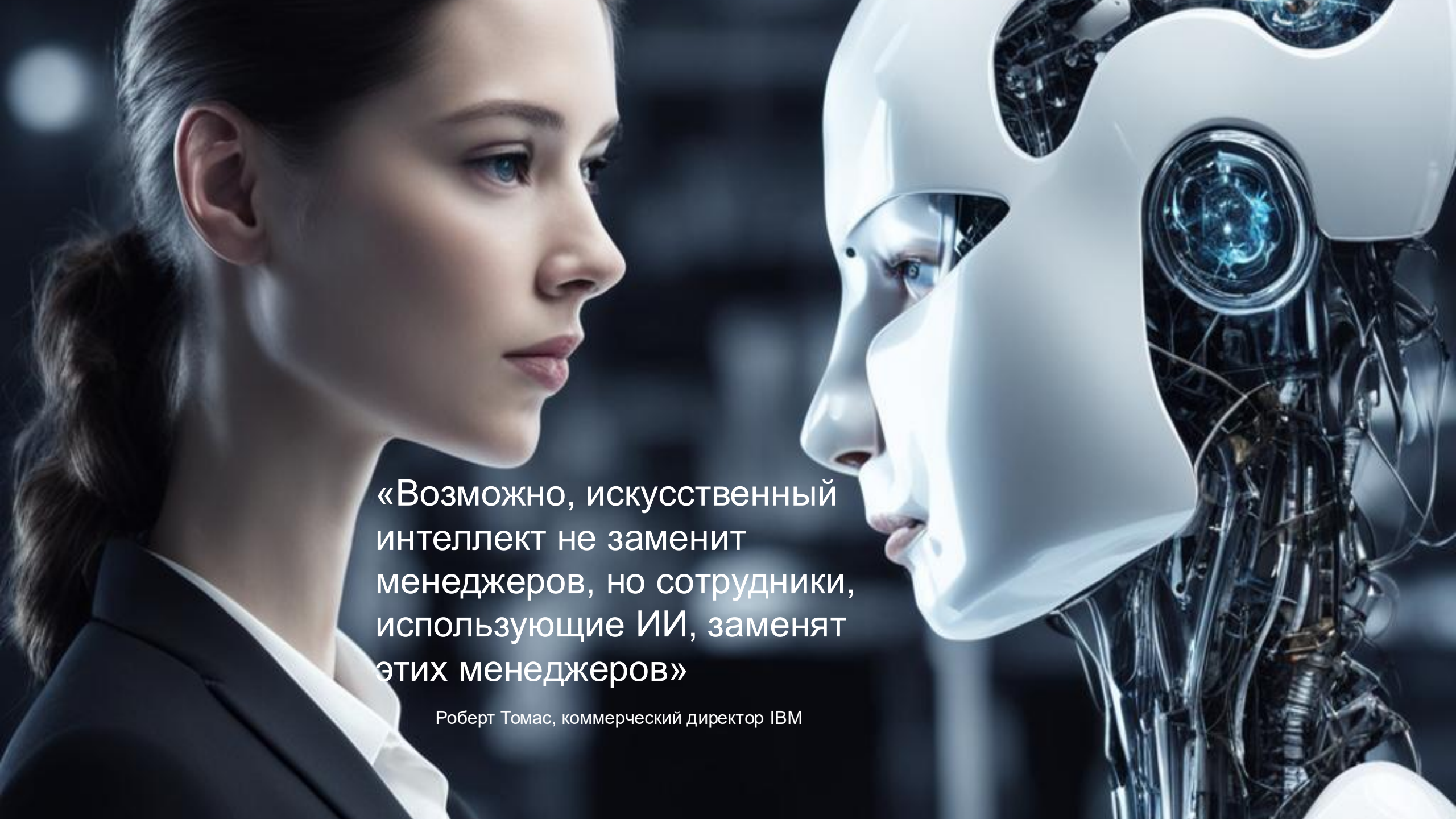
"Представьте мир, где вы можете заказать доставку металлопроката так же легко, как вызвать «Яндекс». Нажимаете кнопку, и вот уже – ваш металл в пути на грузовике, управляемом искусственным интеллектом...»





Как нейросеть видит отрасль «Металлургия» через 5 лет





«Возможно, искусственный интеллект не заменит менеджеров, но сотрудники, использующие ИИ, заменят этих менеджеров»

Роберт Томас, коммерческий директор IBM

СОВРЕМЕННЫЕ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ



chelmipt.ru

ВЫБЕРЕМ ЛУЧШЕЕ РЕШЕНИЕ



metchiv.ru

МЕТАЛЛ,
ВОЗВЕДЕННЫЙ
В АБСОЛЮТ.



tdmchel.ru

МЫ ЕСТЬ ТО, ЧТО ИЩИТЕ ВЫ

Давайте станем партнерами!



Лисак Екатерина Федоровна, заместитель генерального директора
по закупкам. Мой телефон для связи 89193130063

Спасибо за понимание и содействие!